

RESEÑA DEL LIBRO COSTOS Y GESTIÓN 5.0., DE MARCELO PODMOGUILNYE, JULIO MARCHIONE, DANIEL FARRÉ, JUAN POTT GODOY Y GUSTAVO METILLI

CABA, LA LEY, 2023, ISBN978-987-03-4489-6

SMOLJE, ALEJANDRO¹

Desde hace tiempo la bibliografía sobre temas de Costos y Gestión resulta profusa. En los últimos años, ese caudal se incrementó significativamente apuntalado por el creciente interés despertado por la disciplina al extenderse y profundizar en los temas específicos del gerenciamiento o “management” de negocios. Los textos en español han proliferado y abarcado diversas temáticas, cada vez más amplias. Algunos de los últimos libros publicados son novedosos en cuanto al enfoque, y otros han modernizado sus contenidos para ocuparse de las problemáticas que hoy demanda la gestión empresarial.

Sin embargo, el caso de “Costos y Gestión 5.0.” es diferente. No es un libro más sobre temas de la disciplina que su propio título indica. Esta obra no trata los elementos “tradicionales” o “clásicos” que suelen desarrollar los textos de esta materia. El aporte que trae el texto que aquí reseñamos deriva de lo novedoso y actual de sus contenidos.

Se presenta un conjunto de cuestiones que los autores han investigado y analizado en profundidad, basados en una mirada teórica con un complemento práctico de aplicación. Este abordaje vuelve valioso al libro como herramienta concreta de estudio y reflexión crítica.

La estructuración de la obra está ideada agrupando en diferentes áreas los temas que se recopilan. Todas ellas poseen una amplitud abarcadora enfocada en el gerenciamiento, que excede el tema específico de costos, si bien lo incluyen de modo concreto. Encontramos así las cuatro partes en que se divide el libro:

1. “Migrando de los datos a la información de gestión”. Contiene una mirada fresca sobre la importancia de los datos como elementos de valor en la gestión, incluyendo referencias claves sobre Big Data.

¹ Universidad de Buenos Aires, Argentina. Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCo).

2. "Los nuevos modelos de negocio y su impacto en la gestión de las organizaciones". Introduce estudios sobre técnicas, instrumentos, elementos y cuestiones específicas, válidos y actuales en la gestión. Los temas son: el modelo Canvas, el overmanagement focalizado, los costos en el e-commerce, las mediciones de desempeño en actividades de servicios, la liviandad en los negocios y las fugas de valor, los costos socialmente responsables y la propia deconstrucción de aquel modelo Canvas.
3. "Costos y gestión del capital de trabajo". Incluye algo conocido, pero abordado con un enfoque especial: primero en un entorno "caórdico" y luego mirando el "total cost ownership" como esquema de medición.
4. "Las nuevas tecnologías vinculadas con la gestión y la sostenibilidad". Despunta aquí un módulo sumamente actual, con reflexiones y análisis sobre block-chain, criptomonedas, metaverso y los costos vinculados a todo ello.

Este es el contenido del libro. Pero, como en toda obra, lo interesante y valioso radica también en el enfoque seguido por los autores. La forma de exponer y mirar los costos y la gestión resulta vital para que la obra llegue a los lectores, y deje en ellos una huella. En "Costos y Gestión 5.0.", esa meta está lograda. El resultado depende exclusivamente de la capacidad, conocimiento y habilidades narrativas de los autores. En este punto, desde un ángulo lo más objetivo posible (dejando de lado en este análisis el afecto personal y los muchos años de compartir la vocación docente y académica en diferentes universidades argentinas y en queridas instituciones como el IAPUCo), debemos destacar muy especialmente sus atributos como "investigadores, autores, escritores y comunicadores" de temas de costos y gestión, siempre dirigiéndose a amplias audiencias integradas por docentes, profesionales y alumnos pero también a directivos y gerentes de empresas.

La experiencia docente, académica y profesional (marcadamente en el ámbito de la consultoría) de Marcelo Podmoguilnye, Julio Marchione, Daniel Farré, Juan Pott Godoy y Gustavo Metilli a lo largo de dilatadas trayectorias resulta el sustento basal para el desarrollo técnico, analítico y profundo de los temas del libro. Ya en muchos congresos y eventos de la especialidad los autores han demostrado su capacidad de divulgación de muchos de estos temas, los que aquí se ven plasmados y sintetizados con toda claridad y lucidez para beneficio de los especialistas y los interesados en temas actuales, más allá de los conocidos elementos centrales de la disciplina.

La estructuración ingeniosa del texto lo transforma en una unidad, y lo vuelve un bloque temático, independientemente de la variedad y heterogeneidad de enfoques y técnicas que presenta. Se trata de una dualidad muy lograda por parte de los autores; ello resulta un mérito que, indudablemente, vuelve más atractiva la propuesta de lectura, para la que sugerimos un abordaje abierto y sin prejuicios ni dogmas por parte de aquellos que se acerquen a la obra. Se trata de un requisito indispensable para extraer lo mejor de ella. Es más: anticipamos que, en muchos

capítulos específicos, la propia lectura provocará el interés personal por investigar y estudiar aún más sobre las temáticas desarrolladas en el texto, que actúa así como un verdadero “despertador”. Un mérito del libro y sus autores.

Finalmente, un agradecimiento a Marcelo, Julio, Daniel, Juan y Gustavo por generar un aporte novedoso y concreto a la disciplina. Se trata de una obra de valor técnico y académico, y, esencialmente, útil. Este último calificativo es en verdad un adjetivo clave, pero no necesariamente habitual en un mundo donde abundan datos e información sin que todos los textos que ven la luz posean esa cualidad. “Costos y Gestión 5.0.” efectivamente reúne ambos atributos: es valioso y útil.

© 2023 por los autores; licencia otorgada a la revista *Costos y Gestión*. Este artículo es de acceso abierto y distribuido bajo los términos y condiciones de una licencia Atribución-No Comercial 3.0 Unported (CC BY-NC 3.0) de CreativeCommons. Para ver una copia de esta licencia, visite <http://creativecommons.org/licenses/by-nc/3.0/>