

CARTAS AL EDITOR: ESPACIO DE EXPRESIDENTES

ESTHER LUCÍA SÁNCHEZ
Presidente IAPUCo 2008-2011



Es muy emotivo y representa una gran responsabilidad expresar en pocas palabras lo que para mí significa el IAPUCo y a su vez reseñar la tarea desarrollada por el equipo de la Comisión Directiva que tuve el honor de presidir durante el período 2008 a 2011. En esta instancia se funden los sentimientos de quienes tenemos el privilegio de formar parte del Instituto con un verdadero sentido de pertenencia y expresar lo que consideramos aportes efectuados a la trayectoria de cuarenta y cuatro años trabajando y creciendo en experiencias, conocimientos y formación en el área de costos y gestión. Pero más allá de esto lo innegable es que este espacio nos permitió a todos sus miembros crecer como personas en un marco de sincera y profunda amistad que hace de IAPUCo una institución única en su género, integrada por un **conjunto de amigos apasionados por los costos**, abierta a quienes compartan esa pasión.

Atesoro el hecho de haber participado en los acontecimientos que dieron origen a nuestro querido IAPUCo. En el comienzo de mi carrera docente y profesional en el año 1977, siendo muy joven, integraba la cátedra de Contabilidad de Costos de la Universidad Nacional de Cuyo. Su titular era el Dr. William Rubén Vilches quien nos comentaba su inquietud por conocer sobre cómo se dictaba la asignatura en las universidades argentinas. Así fue cómo se contactó con el profesor José Faustino Punturo de la UBA y otros docentes quienes coincidieron en la necesidad de organizar encuentros periódicos para realizar intercambio de opiniones sobre contenidos, terminología en materia de costos, y aspectos metodológicos y didácticos en la formación de estudiantes.

Quiero referirme aquí a nuestro querido profesor William Vilches quien dirigió durante muchos años la cátedra de Contabilidad de Costos en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCuyo en la que aprendimos a compartir sus visiones y a trabajar y crecer en equipo en un marco de cordialidad y respeto entre nosotros y hacia nuestros estudiantes, destinatarios de la labor docente. Tenía la capacidad de transmitir a sus discípulos y estudiantes los conceptos de un modo simple, con la sencillez de quienes conocen profundamente los temas. Siempre a la vanguardia, nos repetía a sus colaboradores: “piensen en futuro”.

Asistí junto al profesor William Vilches, mi maestro de costos y de vida, a las Primeras Jornadas que se desarrollaron el 27 de octubre de 1977 en Buenos Aires. Allí se decidió la creación de un organismo que aglutinara a los docentes de Costos de todo el país. Nació así el Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos y personalmente tuve el enorme privilegio de ser socia fundadora de esta maravillosa institución. Aún puedo experimentar las sensaciones vividas en aquella jornada con todas las expectativas de la juventud, ávida de conocimientos, y disfrutar de que los grandes maestros compartieran generosamente sus experiencias del modo más sencillo y humilde. Seguramente la mayoría de los jóvenes que estábamos allí, como Enrique Cartier, Manolo Cagliolo, Raúl Ercole, Santos López Uriburu, Jorge Artigas y otros tantos, tuvimos esta vivencia. Recuerdo a Susana Obredor, joven docente de San Luis con quien compartimos ese día comentarios sobre experiencias docentes en nuestras respectivas universidades. A nuestra entusiasta conversación se sumó un profesor de rostro muy amable que fumaba parsimoniosamente su pipa. Ese amable docente resultó ser el profesor Juan Carlos Vázquez, maestro referente en costos, a quien conocíamos por sus libros, pero no personalmente. No podíamos creer que ese amable docente que nos daba la bienvenida y nos hablaba sobre costos fuera el maestro Vázquez. Fue una dicha enorme ese encuentro. Para nosotras era tocar el cielo con las manos. Con Juan Carlos entablé desde entonces una maravillosa amistad que significó para mí un aprendizaje extraordinario como docente y como profesional, pero en especial un modelo de generosidad y sabiduría que me marcó para toda la vida. Durante muchos años intercambiamos cartas (modo de comunicación en aquellos años) en las que pacientemente el maestro le daba consejos a su aprendiz. Fue un enorme privilegio tener un maestro de los quilates de Juan Carlos en el comienzo de mi camino con los costos. Luego llegarían otros maestros como Oscar Osorio, Daniel Cascarini, Carlos Giménez y otros tantos que generosamente nos guiaron en estos primeros años.

En mayo de 1978 se realizaron en la Universidad Nacional del Centro, ciudad de Tandil, las Segundas Jornadas que fueron Preparatorias del I Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos, donde se propuso tratar el estudio y análisis de la terminología en materia de costos. La finalidad era aclarar conceptos que, debido a las numerosas inconsistencias originadas en las traducciones que se hacían de los más importantes tratados de costos editados en idioma inglés, dificultaban una comprensión adecuada de los temas tanto a los docentes como a los estudiantes de habla hispana.

Con enorme entusiasmo viajamos a Tandil todos los miembros de la cátedra de la UNCuyo y de la Universidad de Aconcagua, en un transporte colectivo local de la Universidad de Cuyo con asientos duros y condiciones precarias para realizar un viaje de más de 1.000 kilómetros, pero con la alegría y la expectativa de compartir con colegas de otras universidades del país nuestras inquietudes.

Uno de los trabajos tratados en esa ocasión fue el presentado por nuestra cátedra «Contabilidad de Costos» de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Cuyo, con el título «Terminología de costo: Costeo Directo-Costeo Variable».

Por decisión de los asistentes al encuentro, se eligió a los integrantes de nuestra cátedra para organizar el I Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos, fijando como fecha de realización el mes de septiembre del mismo año 1978, con sede en la ciudad de Mendoza. Se sugirió continuar con el análisis ya iniciado relacionado con la terminología conceptual en materia de costos como tema central del I Congreso.

La organización del I Congreso se transformó en un verdadero desafío para los integrantes de la cátedra, ya que solamente contábamos con cuatro meses para cumplir con el compromiso contraído sin haber tenido experiencia alguna respecto a la preparación de este tipo de actividades. Se sumaron a este proyecto las cátedras «Costos Avanzados» de la misma facultad a cargo del profesor Mauricio Wajchman y «Contabilidad de Costos» de la Universidad del Aconcagua a cargo del profesor Osvaldo Driban. Se trabajó durante muchas horas diarias en la organización, pero, sobre todo, se trabajó intensamente en lo más importante: estudiar y analizar términos de costos para poder elaborar varias monografías y ser expuestas y debatidas durante el Congreso. El día 21 de septiembre de 1978 se inauguró el I Congreso del IAPUCO al que asistieron 65 profesores de 17 universidades del país.

En este Congreso se eligieron las autoridades del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO), designando al Dr. José Faustino Punturo como presidente. Los profesores de Mendoza William Vilches y Carlos Daziano fueron designados como vocal titular y vocal suplente, respectivamente. Se creó la Comisión Técnica, encargada de analizar y supervisar los trabajos preparados por los diferentes docentes para ser expuestos en los congresos. También se creó el Comité Permanente de Terminología con el fin de seleccionar y analizar los términos más utilizados en la disciplina, con sede permanente en la cátedra Contabilidad de Costos de la Facultad de Ciencias Económicas de

la UNCuyo. Se propuso la realización de congresos con periodicidad anual y rotativa para que todas las universidades pudiesen asumir la organización.

El IAPUCO ya estaba en marcha. La actividad nunca se interrumpió y, con el pasar de los años, se fue acrecentando el interés de los profesores de costos por preparar trabajos para ser expuestos en los congresos. En los años siguientes, en la UNCuyo se desarrollaron el XII Congreso en marzo de 1990, el XXVIII Congreso en octubre de 2005, el XL Congreso en octubre de 2017, el XLIII Congreso en octubre de 2020 en modalidad virtual y en colaboración con otras universidades de todo el país y el 16° Congreso Internacional del Instituto Internacional de Costos en setiembre de 2019. En todos ellos tuve la oportunidad de participar en la organización así como en la presentación de trabajos.

En el año 1999, siendo presidente del IAPUCo el profesor Enrique Cartier, uno de los jóvenes entusiastas de la Jornada de octubre del 77, se firma un convenio entre el IAPUCo y la Facultad de Ciencias Económicas de la UNCuyo para el desarrollo de la carrera de posgrado Especialización en Costos y Gestión Empresarial, hecho que marca un hito en la historia del Instituto ya que allí en marzo de 2000 se inaugura el dictado de dicho posgrado que más tarde se extendería a otras universidades nacionales y una extranjera. Tengo el honor y la responsabilidad de ser la directora de ese posgrado desde su inicio. Hoy con la perspectiva obligada de la innovación y la sostenibilidad estamos pensando en otras ofertas que tengan como objetivos la gestión de costos y el desarrollo sostenible de las organizaciones.

A lo largo de estos 44 años de vida del IAPUCO han sido innumerables los aportes efectuados por los profesores y especialistas de Costos y Gestión así como de estudiantes y egresados de posgrados de la especialización en Costos y Gestión empresarial de todo el país y del exterior. Los trabajos presentados, fruto de la investigación o las experiencias profesionales o docentes, han sido expuestos, debatidos y algunos publicados. Esta profusa actividad ha enriquecido enormemente el conocimiento de los especialistas en costos, a nivel nacional e internacional, así como las posibilidades de mejorar las metodologías de enseñanza en el ámbito docente y de gestión de las empresas y otras organizaciones.

En cuanto a los aportes al crecimiento y desarrollo del IAPUCo efectuados durante el período comprendido entre el 2008 y el 2011, diré que fue el fruto de un comprometido trabajo en equipo de los miembros de la Comisión Directiva que me tocó presidir. Debo agradecer a cada uno de sus miembros por la convicción y el entusiasmo con el que desarrollaron el trabajo colaborativo que nos permitió cumplir con el plan estratégico trazado al inicio de la gestión.

Personalmente, fue un gran desafío asumir la presidencia del Instituto ya que fui la primera presidente mujer después de 31 años de presidentes varones. El desafío implicaba honrar a los maestros que me precedieron en la tarea de desarrollar acciones que se tradujeran en crecimiento académico y social del Instituto. En ese sentido, las acciones

más destacadas de nuestra gestión aprobadas por las respectivas Asambleas de socios fueron:

- a) *Creación de la Comisión de Jóvenes*, como ámbito de encuentro, conocimiento, discusión y desarrollo de actividades orientadas a los jóvenes docentes y graduados de posgrado en la convicción de que esta será la semilla para las futuras generaciones académicas y directivas del Instituto.
- b) *Constitución de la Escuela de Negocios Socialmente Responsables del IAPUCo*, cuyo objetivo es la conformación de un espacio para el desarrollo académico de actividades de formación docente, de actualización en la disciplina y de capacitación en el ámbito empresario en el marco de la gestión socialmente responsable.
- c) *Edición de la revista Costos y Gestión y creación de la editorial del IAPUCo*, como herramientas necesarias para consolidar nuestra presencia en el ámbito académico y empresarial. Se continuó con la edición de la Revista a la que se le incorporaron colaboraciones técnicas de distintas cátedras de las universidades de nuestro país que posibilitó la apertura de espacios de discusión de temas técnicos y divulgación de material para grado y posgrado y se creó la editorial con el fin de promover un ámbito técnico y económico para que los socios puedan publicar sus contenidos académicos previa evaluación de la Comisión Técnica y de un evaluador externo.
- d) *Creación de la Dirección de Estudio de Costos Mesoeconómicos*, que tiene por objeto el estudio de los agregados económicos medios respondiendo al interés expresado por cámaras empresariales, actores de cadenas productivas y organismos públicos de disponer de información para toma de decisiones y la pertinencia de los estudios de los especialistas en costos en este sentido que permitirá convertir al IAPUCo en referente de consulta de organismos públicos y privados.
- e) *Celebración de Congresos Nacionales e Internacionales*, durante estos años se celebraron los Congresos anuales de IAPUCo en Trelew, Mar del Plata y Bahía Blanca y, coincidente con el XXXII Congreso Nacional, se celebró el XI Congreso Internacional de Costos y Gestión en la ciudad de Trelew y finalmente el V Congreso de Costos del MERCOSUR en la ciudad de La Plata. En todos los casos, hubo amplia participación de profesores, graduados y estudiantes de posgrado. Es importante destacar como en estos congresos nacionales se generaron espacios de exposición y debate de trabajos de alto nivel de contenido académico y profesional presentados por los egresados de las carreras de posgrado.
- f) *Desarrollo de las actividades académicas de posgrado* con prestigiosas universidades del país; a su vez, con un fuerte espíritu federal, se desarrollaron las respectivas cohortes de la Especialización en Costos y Gestión Empresarial en siete universidades del país consolidándose esta actividad como un pilar de nuestra Institución.

- g) *Convocatoria a Becas estímulo a la Investigación para Proyectos de Investigación Aplicada* destinada a integrantes jóvenes de la Institución,
- h) *Adquisición del inmueble de nuestra sede social.* El 12 de julio de 2010 se concretó la operación de compra del inmueble ubicado en Pichincha 364, 3^{er} piso A de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Fue la realización de un sueño largamente anhelado por todos los socios de IAPUCo: tener nuestra propia casa. Para cumplirlo, todos los socios se involucraron, algunos con donaciones, otros con préstamos que, sumados a los ahorros que ya tenía el Instituto, permitieron reunir la suma para la compra. Encontrar el inmueble adecuado demandó varios meses de búsqueda. En este largo proceso, se involucraron entusiastamente varios socios. Entre ellos, debo destacar a Julio Marchione que era el secretario de Comisión Directiva, a Rubén Galle en su rol de Tesorero, con quien recorrimos varias veces la ciudad de Buenos Aires en la búsqueda y que luego me acompañó en el proceso de concreción de la compra. Debo destacar la tarea posterior de Silvia Pereira, quien como Tesorera en gestiones posteriores organizó y concretó el pago a los socios de la deuda que con ellos tenía el Instituto por la compra del inmueble.

De los objetivos logrados durante nuestra gestión seguramente el que generó mayor alegría y emoción a los socios fue la adquisición del inmueble de nuestra sede social que se transformó en el ícono de la construcción colaborativa de objetivos comunes que garantizan la continuidad en el desarrollo institucional y lo hace sostenible en toda la dimensión del término.

Mi más profundo agradecimiento a los miembros de la Comisión Directiva, la Comisión Revisora de Cuentas, la Comisión Técnica y a todos aquellos socios y socias que con enorme generosidad brindaron su tiempo, sus conocimientos, habilidades, conexiones y esfuerzos para cumplir el objetivo común de hacer crecer a nuestro querido IAPUCo.