

COSTOS Y GESTIÓN



Revista del Instituto
Argentino de Profesores
Universitarios
de Costos

AÑO XXXIV | N° 106

MARZO-AGOSTO 2024

Análisis marginal del efecto del riego deficitario en el cultivar Torrontés Riojano. CARRIZO, A. R., DE LA VEGA, E. D., GUIMARÃES, M. DE F.

Sistemas de control de gestión para spin-off universitarias. CANALE, S. del C., BERGESE, M. A., VEGLIA, D. B.

Determinantes de la rentabilidad en la industria manufacturera uruguaya: el papel de los costos. KUSTER NIEVES, C.

Modelos de costeo, presupuestación y control para mejorar el sector público. SMOLJE, A.

El modelo GEGAVENT y el impacto de los precios relativos. MARCHIONE, J.

Reseña del Libro ACTIVIDAD AGROPECUARIA – Cuestiones Contables, Fiscales y de Gestión, de Mónica D'Alleva et al. LISSARRAGUE, M.

Entrevista a Eduardo Matozo. CANALE, S.



Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

COMISIÓN DIRECTIVA 2022-2024

Presidente

Prof. Sandra del Carmen Canale (UNL)

Secretaria

Prof. Regina Durán (UNS-UPSO)

Tesorero

Prof. Gustavo A. Metilli (UNICEN)

1.º Vocal Titular

Prof. Silvia Pereyra (UNSL)

2.º Vocal Titular

Prof. Beatriz Lucero (UNLPam)

1.º Vocal Suplente

Prof. Gustavo Sota (UNT)

2.º Vocal Suplente

Prof. Graciela Zabalo (UNRC)

3.º Vocal Suplente

Prof. Juan Pott (UNCuyo)

4.º Vocal Suplente

Prof. Laura Ghezzi (UBA-UNLZ)

COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS 2024-2025

Titular 1.º

Prof. Martín J. Pozo (UNAF-UCP)

Titular 2.º

Prof. Gustavo Rodríguez (UNLP)

Titular 3.º

Prof. Noemí Rostom (UM-UBA)

Suplente 1.º

Prof. José L. Pruzzo (UNR)

Suplente 2.º

Prof. Gabriela Comas (UNMDP)

CONSEJO ASESOR HONORARIO INTEGRADO POR LOS EXPRESIDENTES

Prof. Enrique Nicolás Cartier (UBA-UNLU)

Prof. Raúl Alberto Ercole (UNC)

Prof. Marcelo Gustavo Podmoguilnye (UBA-UNLZ)

Prof. Esther L. Sánchez (UNCUYO)

Prof. Daniel Farré (UBA)

Prof. José Puccio (UNL)

Prof. Julio Marchione (UADE)

INSTITUTO ARGENTINO DE PROFESORES UNIVERSITARIOS DE COSTOS

El Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCo) es una asociación civil que nuclea a los docentes y expertos argentinos de la disciplina Costos y materias afines. Fue fundada el 27 de octubre de 1977 en oportunidad de la realización de las Primeras Jornadas de Profesores Universitarios de Costos, siendo hoy la entidad más antigua de la Argentina en su género.

Desde el año 1991, semestralmente edita la revista *Costos y Gestión*, en la que se publican trabajos técnicos de los más destacados autores, tanto argentinos como del mundo, contando con suscriptores nacionales y extranjeros.

Pichincha 364 Piso 3.º Dto. A (1082) • Ciudad Autónoma de Buenos Aires • República Argentina

E-mail: revistacostosygestion@iapuco.org.ar

Asociado al Instituto Internacional de Costos



Revista del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

CONSEJO EDITORIAL

EDITORA RESPONSABLE

Prof. Sandra del Carmen Canale (UNL)

DIRECTORA GENERAL

Prof. Marianela De Batista (UNS)

DIRECTORA OPERATIVA

Prof. Gisele Fidelle Durán (UPSO)

ASISTENTES DEL CONSEJO EDITORIAL

Prof. Laura Ghezzi (UBA-UNLZ)

Prof. Cintia Perrulli (UCC-UNC-UBP)

Prof. Romina Saullo (UNLP)

COMISIÓN TÉCNICA 2024-2025

Miembros plenos

Prof. Julio Marchione

Prof. Esther Sánchez

Prof. Alejandro Smolje

Prof. Daniel Farré

Prof. Victorio Di Stefano

Prof. José Puccio

Prof. Enrique Rudi

Miembro suplente 1°

Prof. Gabriela Dufour

COMITÉ CIENTÍFICO

Juan Alberto Adam Siade (UNAM – México)

Agustín Argañaraz (UNS – Argentina)

Miguel Juan Bacic (UNICAMP – Brasil)

José Antonio Cardozo Moreira (U. PORTO – Portugal)

Enrique Nicolás Cartier (UBA – Argentina)

Carlos Alberto Diehl (UNISINOS – Brasil)

Regina Durán (UNS-UPSO – Argentina)

Gladys Ferraro (UNICEN – Argentina)

Mariano Frutos (UNS – Argentina)

Sergio Javier Jasso Villazul (UNAM – México)

Miguel Lissarrague (UNICEN – Argentina)

Antônio Carlos Maçada Gastaud (UFRGS – Brasil)

Andrés Navarro Galera (Univ. de Granada – España)

Jorge Ríos Szalay (UNAM – México)

Wellington Rocha (USP – Brasil)

Henri Savall (Université Jean Moulin – Francia)

Lorena Catalina Siguenza Guzman (UCUENCA, Ecuador)

Daniel S. Toledano (Universidad de Málaga – España)

Fernando Tohmé (UNS – Argentina)

Véronique Zardet (Université Jean Moulin – Francia)

REVISTA COSTOS Y GESTIÓN

PROPIETARIO: Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos

EDITOR RESPONSABLE: Sandra Canale

DIRECTORA: Marianela De Batista

Registro de la Propiedad Intelectual 5177996

ISSN 2545-8329 (en línea)

Disponible en <http://www.iapuco.org.ar/>

Incorporada en el Catálogo 2.0 Latindex

COPYRIGHT. Iapuco. Todos los derechos reservados citando la fuente.

PROPIEDAD INTELECTUAL

Para revista *Costos y Gestión*, el envío de un artículo indica que el(los) autor(es) certifica(n) y acepta(n):

1. Que el artículo no ha sido publicado ni aceptado para publicación en otra revista.
2. Que una vez publicado en Revista del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos, no se publicará en otra revista.

ÍNDICE

Nota editorial	5
Artículos de investigación científica y revisión del estado del arte	
Análisis marginal del efecto del riego deficitario en el cultivar Torrontés Riojano CARRIZO, A. R., DE LA VEGA, E. D., GUIMARÃES, M. DE F.	9
Sistemas de control de gestión para spin-off universitarias CANALE, S. del C., BERGESE, M. A., VEGLIA, D. B.	35
Determinantes de la rentabilidad en la industria manufacturera uruguaya: el papel de los costos KUSTER NIEVES, C.	62
Modelos de costeo, presupuestación y control para mejorar el sector público SMOLJE, A.	90
Artículos aceptados y expuestos en congresos del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos	
El modelo GEGAVENT y el impacto de los precios relativos MARCHIONE, J.	121
Reseñas bibliográficas	
Reseña del Libro <i>ACTIVIDAD AGROPECUARIA – Cuestiones Contables, Fiscales y de Gestión</i> , de Mónica D´Alleva, Marianela De Batista, Horacio Di Paolo, Stefania D´lorio, Regina Durán, Gisele Fidelle Durán, Marisa Daniela Goytia, Verónica Vanina Jankovic, Javier Alejandro Laguzzi, Mariela Mercedes Latieri Farías, Carna María Mancini, Daniel Franco Marchietti, Silvina Beatriz Marcolini, Cecilia Carolina Matich, Hernán José Perotti, José Luis Pruzzo, Diego Mario Radi, Rubén Alberto Ranieri, María Virginia Regonat, Cynthia Margarita Robson Vicens, Bruno Sainz, Adriana Mabel Schulz, Carmen Stella Verón y Alfredo Orlando Zgaib LISSARRAGUE, M.	144
Reportajes a personalidades destacadas en la disciplina	
Entrevista a Eduardo Matozo CANALE, S.	150

NOTA EDITORIAL

Presentamos el número 106 de la revista *Costos y Gestión* del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCo), versión electrónica, libre y gratuita en la plataforma *Open Journal System* (OJS), correspondiente al periodo marzo 2024-agosto 2024.

Nos encontramos en el Catálogo 2.0 de LATINDEX, cumpliendo con las políticas de transparencia y calidad de las prácticas editoriales para revistas disponibles en línea a nivel mundial, y además estamos presentes en los siguientes directorios: DIALNET, Catálogo Colectivo de la Red de Bibliotecas Universitarias, Directory of open access scholarly resources (ROAD), Directory of Open Access Journals (DOAJ), Malena, Núcleo Básico de Revistas Científicas Argentinas (NBR) y categorizados en los índices de calidad internacional: AmeliCA, European Reference Index for the Humanities and Social Sciences (ERIH PLUS) e incluidos en los catálogos de Matrix for the Analysis of Journals (MIAR) y Clasificación Integrada de Revistas Científicas (CIRC). Somos miembros de la Red Latinoamericana de Revistas Académicas en Ciencias Sociales y Humanidades (LatinRev) y la Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico (REDIB). Recientemente, fuimos también incorporados en los siguientes índices: Scientific Literature (Scilit), KindCongress, Electronic Journals Library (EZB), Perpetual Access To The Scholarly Record (fatcat!) y Système Universitaire de Documentation (SUDOC).

Con el objetivo de seguir dando respuesta a la importancia de la identificación de los objetivos digitales, nuestra revista cuenta con el Digital Object Identifier (DOI) y el Archival Resource Key (ARK).

En el presente número, en la sección ARTÍCULOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y REVISIÓN DEL ESTADO DEL ARTE se presentan cuatro artículos:

- Alejandro Rogelio Carrizo, Elsa Daniela de la Vega y María de Fátima Guimarães analizan la relación costo-volumen-utilidad en la producción de uva Torrontés Riojano bajo riego deficitario controlado (RDC) al 50% desde enero hasta la cosecha. Se concluye que el RDC contribuye al ahorro de agua, mejora la calidad de la uva, pero no la rentabilidad por hectárea. En el trabajo se propone la discusión sobre la rentabilidad como incentivo para expandir la superficie cultivada, economizando agua, sin perjudicar la calidad de las uvas en el sector vitícola provincial.



- Sandra del Carmen Canale, Melisa Andrea Bergese y Daniela Beatriz Veglia en su investigación analizan las spin-off universitarias, las que, en su mayoría, se incluyen dentro de las Empresas de Base Tecnológica (EBT), cuyo rasgo diferenciador de competitividad es el uso intensivo del conocimiento científico y técnico. El trabajo tiene como objetivo identificar las fases o etapas de las EBT universitarias, las necesidades de gestión y los sistemas de control de gestión para su mejor desempeño. Los resultados arrojan que, en la universidad seleccionada como caso de estudio, se evidencia la presencia de distintos factores reconocidos por la literatura como impulsores de la transferencia tecnológica, en tanto que, en las dos spin-off analizadas se identificaron las etapas dentro del ciclo de vida propuestas para las EBT por autores de referencia y los sistemas de control de gestión utilizados para su planificación y control.
- Christian Kuster, en su investigación, describe la evolución de la rentabilidad de las empresas manufactureras en Uruguay en 2010-2017, y verifica en qué medida esta rentabilidad depende de los cambios en el tamaño y de la estructura de costos de las empresas, es decir identificar el mecanismo que tracciona entre el tamaño y la rentabilidad. Los resultados obtenidos muestran en primer lugar que la industria uruguaya ha experimentado un continuo decrecimiento de su rentabilidad, en todos los rubros. En segundo lugar, de forma predominante, el aumento del tamaño empresarial ha provocado un efecto negativo en la rentabilidad. Ese efecto opera a través de una reducción de los márgenes porcentuales y una baja en la rotación de stocks.
- Alejandro Smolje estudia que existe una tendencia al crecimiento de los gobiernos, y esta perspectiva de crecimiento del gasto público confirma que los costos continuarán incrementándose en el futuro. En este escenario el autor reconoce que las técnicas y herramientas adecuadas de gestión son necesarias para desarrollar políticas públicas orientadas a resultados que permitan alcanzar los objetivos fijados por los gobernantes mediante decisiones y acciones llevadas a cabo con buena gestión que beneficie a los ciudadanos. La investigación busca introducir los conceptos de modelos de costeo metodologías de presupuestación, evaluación de desempeño y control de gestión a través de metodologías específicas basadas en reciente “evidencia del mundo real” y casos de estudio en diferentes países.

En la sección ARTÍCULOS ACEPTADOS Y EXPUESTOS EN CONGRESOS DEL IAPUCo se presenta un artículo:

- Julio Marchione, en su investigación, reconoce un conjunto de vectores que afectan a la gastronomía en eventos y plantea que el modelo GEGAVENT tiene como objetivo controlar el comportamiento de dichos vectores, haciendo especial foco en la necesidad de optimizar la ecuación económica del negocio,

logrando un servicio acorde con la calidad comercializada. Por otro lado, el autor expone que la inestabilidad en los precios relativos de los insumos y de los productos, le agrega un factor de control indispensable para la viabilidad del modelo de negocios. En este sentido, su investigación expone el modelo GEGAVENT y su aplicación en contextos inflacionarios, con interrupciones en el abastecimiento de los insumos y cambios en su calidad por la inestabilidad en los precios relativos de toda la cadena gastronómica en eventos.

En la sección RESEÑAS DE LIBROS, el Prof. Miguel Lissarrague ofrece una reseña del libro *Actividad Agropecuaria Cuestiones Contables, Fiscales y de Gestión* de Mónica D'Alleva, Marianela De Batista, Horacio Di Paolo, Stefania D'Iorio, Regina Durán, Gisele Fidelle Durán, Marisa Daniela Goytia, Verónica Vanina Jankovic, Javier Alejandro Laguzzi, Mariela Mercedes Latieri Farías, Carna María Mancini, Daniel Franco Marchietti, Silvina Beatriz Marcolini, Cecilia Carolina Matich, Hernán José Perotti, José Luis Pruzzo, Diego Mario Radi, Rubén Alberto Ranieri, María Virginia Regonat, Cynthia Margarita Robson Vicens, Bruno Sainz, Adriana Mabel Schulz, Carmen Stella Verón y Alfredo Orlando Zgaib (CABA, ERREPAR, 2023, ISBN 978-987-01-3130-4).

En la sección REPORTAJES A PERSONALIDADES DESTACADAS EN LA DISCIPLINA, la docente Sandra Canale nos comparte una entrevista realizada al ingeniero Eduardo Matozo, gerente general del Parque Tecnológico del Litoral Centro (PTLC).

Aprovechamos para informarles que recientemente hemos incorporado a la página institucional del IAPUCo una herramienta de búsqueda de trabajos publicados en nuestra revista anteriores a los disponibles en OJS. La búsqueda puede realizarse por autor o por tema accediendo al siguiente link <https://iapuco.org.ar/buscador/>.

La recepción de artículos para las distintas secciones de la revista se encuentra abierta en forma permanente, mediante el sistema *Open Journal System*.

Agradecemos la dedicación de todos los que hicieron posible la edición de un nuevo número. Nuestra revista es considerada un espacio para la reflexión, difusión y avances en el conocimiento científico y técnico de nuestra disciplina. Esperamos que disfruten de su lectura.

Hasta el próximo número.

COMITÉ EDITORIAL